

# Accademia d'Impresa

Azienda Speciale della Camera di Commercio I.A.A. di Trento

---

## PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2019



# **PREVENTIVO ECONOMICO**

## **PER L'ANNO 2019**

Predisposto dal Consiglio di Amministrazione con deliberazione	N. 26 del 26.10.2018
Vistato dalla Giunta camerale con deliberazione	N. 112 del 09.11.2018
Approvato dal Consiglio camerale con deliberazione	N. .... del .....2018

IL PRESIDENTE  
Natale Rigotti

IL DIRETTORE  
Bruno Degasperi

### Sommario

1. Premessa	pag. 4
2. Preventivo Economico 2019	pag. 6
3. Ricavi/Proventi 2019	pag. 8
4. Costi/Oneri 2019	pag. 13
5. Conclusione	pag. 20



### Premessa

La programmazione dell'attività formativa e la predisposizione del presente preventivo economico è improntata a criteri di massima sobrietà e prudenza in attesa della definizione dei contenuti e della dimensione finanziaria del nuovo Accordo di Programma tra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A. di Trento.

Con l'approvazione del documento di programmazione 2019 denominato "Linee Programmatiche", avvenuta in data 24 luglio 2018 da parte del Consiglio di Amministrazione di Accademia d'Impresa, vengono fissati gli interventi che l'Azienda speciale camerale intende realizzare in campo formativo attraverso una capillare progettazione e riprogettazione di corsi di aggiornamento che puntano ad aumentare il grado di conoscenza e professionalità degli operatori economici.

Le "Linee Programmatiche 2019" costituiscono parte integrante del "Programma annuale delle attività" che la Camera di Commercio I.A.A. di Trento è tenuta a predisporre secondo quanto stabilito dall'art. 27 dell'Accordo di programma ad oggi in essere, e illustrano, dettagliatamente, l'attività formativa che si intende realizzare nell'anno 2019 tenendo conto delle due macro aree nella quali è strutturata l'offerta formativa: la *Formazione abilitante* e la *Formazione continua*.

In sintesi l'azione formativa sarà orientata, verso i seguenti obiettivi:

- **area "Formazione abilitante":**
  - ✓ organizzazione, su tutto il territorio provinciale, dei corsi per il conseguimento di titoli per l'abilitazione all'esercizio di *attività professionali regolamentate da specifiche leggi* così come previsto dalla L.P. 5/2006;
  - ✓ realizzazione dei corsi di formazione rivolti al conseguimento del titolo di "*Maestro Artigiano*", come previsto dalla L.P. 11/2002.
  
- **area "Formazione continua":** progettazione e organizzazione di percorsi formativi volti all'aggiornamento e allo sviluppo delle competenze professionali degli operatori economici in diversi ambiti di intervento, quali:
  - ✓ cultura di prodotto e di territorio;
  - ✓ aggiornamento competenze e innovazione, attraverso le seguenti aree tematiche: comunicazione e intelligenza emotiva – la gestione del

personale – il capitale umano per l'impresa – strategia aziendale – nuova imprenditorialità – la gestione della vendita – competenze specialistiche (Micologo);

- ✓ fare impresa al femminile;
- ✓ affiancamento formativo per aumentare le conoscenze e le competenze digitali delle imprese turistiche, ma anche di tutti gli imprenditori e operatori di piccole e micro imprese che intendono approcciarsi alle nuove tecnologie digitali;
- ✓ accompagnamento alle imprese nell'ambito dei progetti di sistema "punti impresa digitale" e "servizi di orientamento al lavoro e alle professioni";
- ✓ semplificazione e formazione per l'uso delle tecnologie digitali nei rapporti tra imprese e Pubblica Amministrazione.

Per un maggior approfondimento delle aree, nonché delle singole iniziative, si rimanda al documento "Linee Programmatiche 2019", riservandosi di confermare o modulare il programma formativo una volta definito il contenuto e la dimensione finanziaria del nuovo Accordo di Programma valevole per la XVI legislatura.

### Preventivo Economico 2019

Il documento contabile di previsione 2019, che di seguito sarà illustrato, costituirà il budget di riferimento per la gestione dell'attività pianificata. Le voci di costo/ricavo sono riclassificate secondo quanto disposto dagli art. 66 e 67 del "Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio" approvato con D.P.R. n. 254 del 2.11.2005.

La riclassificazione (allegato G) rende raffrontabile il documento di previsione con quello predisposto da analoghe strutture del sistema camerale.

Il Preventivo Economico 2019 contiene la determinazione delle iniziative formative in termini di costi e ricavi che bilanciano nella somma di **Euro 1.937.000,00** e rappresenta una previsione di proventi e di oneri basata su elementi ragionevolmente concreti con l'obiettivo di ottimizzare le risorse disponibili al fine del raggiungimento del massimo risultato. Il documento è improntato a logiche di continuità operativa tenuto conto che il complesso delle attività previste sarà sviluppato qualora le singole iniziative dispongano della necessaria copertura finanziaria che verrà, di volta in volta, verificata in via preventiva rispetto all'avviamento del singolo progetto formativo.

## PREVENTIVO ECONOMICO 2019

				FORMAZIONE ABILITANTE	FORMAZIONE CONTINUA			
VOCI DI COSTO/RICAVO	PREVISIONE CONSUNTIVO AL 31.12.2018	PREVENTIVO 2019	FUNZIONAMENTO	ACCORDO DI PROGRAMMA	CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO	ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE	AGGIORNAMENTO COMPETENZE e INNOVAZIONE	TOTALE
<b>RICAVI ORDINARI</b>								
Proventi da servizi	€ 931.000,00	€ 837.000,00		€ 609.000,00	€ 50.400,00	€ 90.700,00	€ 86.900,00	€ 837.000,00
Contributi da organismi comunitari								
Contributi regionali o da altri enti pubblici	€ 500.000,00	€ 500.000,00	€ 500.000,00					€ 500.000,00
Contributo Camera di Commercio	€ 438.000,00	€ 600.000,00	€ 600.000,00					€ 600.000,00
Proventi finanziari e straordinari	€ 1.000,00							
<b>TOTALE (A)</b>	<b>€ 1.870.000,00</b>	<b>€ 1.937.000,00</b>	<b>€ 1.100.000,00</b>	<b>€ 609.000,00</b>	<b>€ 50.400,00</b>	<b>€ 90.700,00</b>	<b>€ 86.900,00</b>	<b>€ 1.937.000,00</b>
<b>COSTI DI STRUTTURA</b>								
Organi istituzionali	€ 16.000,00	€ 19.500,00	€ 19.500,00					€ 19.500,00
Personale	€ 859.000,00	€ 901.000,00	€ 364.000,00	€ 180.000,00	€ 280.000,00	€ 15.000,00	€ 62.000,00	€ 901.000,00
Funzionamento	€ 278.000,00	€ 325.100,00	€ 312.850,00	€ 550,00	€ 9.000,00		€ 2.700,00	€ 325.100,00
Ammortamenti e accantonamenti	€ 11.000,00	€ 18.900,00	€ 18.900,00					€ 18.900,00
Oneri finanziari e straordinari	€ 1.000,00	€ 2.000,00	€ 2.000,00					€ 2.000,00
<b>TOTALE (B)</b>	<b>€ 1.165.000,00</b>	<b>€ 1.266.500,00</b>	<b>€ 717.250,00</b>	<b>€ 180.550,00</b>	<b>€ 289.000,00</b>	<b>€ 15.000,00</b>	<b>€ 64.700,00</b>	<b>€ 1.266.500,00</b>
<b>COSTI ISTITUZ.LI (C)</b>								
Spese per progetti e iniziative	€ 705.000,00	€ 670.500,00	€ 0,00	€ 435.900,00	€ 62.400,00	€ 82.600,00	€ 89.600,00	€ 670.500,00
<b>TOTALE COMPLESSIVO (A-B-C)</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 382.750,00</b>	<b>- € 7.450,00</b>	<b>- € 301.000,00</b>	<b>- € 6.900,00</b>	<b>- € 67.400,00</b>	<b>€ 0,00</b>



**Ricavi/Proventi 2019**

1. Proventi da servizi	Euro	837.000,00
- di cui servizi di formazione	Euro	590.000,00
- di cui quote di iscrizione	Euro	247.000,00
2. Contributi regionali o da altri enti pubblici	Euro	500.000,00
3. Contributo da Camera di Commercio	Euro	600.000,00
4. Proventi finanziari e straordinari	Euro	- -

**TOTALE** Euro 1.937.000,00

**1. PROVENTI DA SERVIZI**

La voce rappresenta la dimensione economica dell'intera attività formativa che Accademia d'Impresa andrà a realizzare nell'anno 2019.

Di seguito, vengono dettagliati i corrispettivi previsti all'interno delle due macro aree della "Formazione abilitante" e della "Formazione continua":

**Ricavi per servizi di formazione** **Euro 590.000,00**

**Formazione Abilitante**

- **Corsi L.P. 5/2006**

**Euro 420.000,00** – l'art. 19 dell'Accordo di programma tra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A. di Trento, approvato con deliberazione della Giunta provinciale n. 1014 del 22 giugno 2015 e con deliberazione della Giunta camerale n. 49 del 29 giugno 2015, e successivamente integrato e modificato, stabilisce che il soggetto titolato alla realizzazione delle attività formative rivolte agli operatori dei settori del commercio e del turismo, per l'abilitazione all'esercizio di attività professionali regolamentate, sia la Camera di Commercio I.A.A. di Trento, attraverso la sua Azienda speciale, Accademia d'Impresa.



Il quadro delle risorse pianificato dall'Ente camerale per l'anno 2019 definisce il finanziamento, per tale attività, nella dimensione di € 420.000,00.

Il programma formativo, modulato su tale finanziamento, prevede la realizzazione di n. 26 iniziative che si svolgeranno nel comune di Trento e, per quanto riguarda i corsi "Somministrazione e vendita di alimenti", anche sul territorio provinciale nelle sedi periferiche di: Arco, Predazzo, Transacqua, Pergine Valsugana, Rovereto, Cles e Tione.

Nel dettaglio i corsi previsti sono:

- somministrazione e vendita di alimenti (16 edizioni);
- agenti e rappresentanti di commercio (3 edizioni);
- agenti d'affari in mediazione – settore immobili e/o ortofrutticolo (3 edizioni);
- la gestione professionale dell'attività agrituristica (1 edizione);
- addetti ai servizi di controllo delle attività di intrattenimento e di spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi (3 edizioni).

- ***Corsi Maestro Artigiano***

**Euro 100,000,00** – con la modifica dell'art. 20 bis della Legge provinciale sull'artigianato (n. 11/2002) e la successiva revisione dell'art. 20 dell'Accordo di Programma - "*Formazione Maestro Artigiano*" - avvenuta con deliberazione della Giunta provinciale n. 722 del 12.5.2017, alla Camera di Commercio I.A.A. sono state affidate anche le funzioni concernenti il procedimento per il rilascio del titolo di "Maestro Artigiano". Quanto sopra, si aggiunge alla delega formativa già presente consistente nelle azioni svolte, da Accademia d'Impresa e riguardanti, la progettazione di nuovi profili professionali, l'attività di selezione allo scopo di verificare il livello di entrata, nonché la realizzazione dei percorsi formativi relativi all'area "gestione d'impresa" e all'area "insegnamento del mestiere".

La dimensione dell'attività programmata per l'anno 2019, alla luce di quanto realizzato nel 2018 e concordata con il Servizio provinciale competente, ammonta, verosimilmente, a € 100.000,00. Nello specifico:

- *Maestro Artigiano autoriparatore meccatronico* – realizzazione del percorso riguardante l'area "insegnamento del mestiere";

- *progettazione nuovi profili* – su indicazioni della Commissione provinciale per l'Artigianato, nominata in data 6 luglio 2018 con deliberazione della Giunta provinciale n. 1162, saranno progettati n. 2 nuovi profili di categorie in via di definizione;
- *attivazione di un percorso di Maestro Artigiano* – selezioni e realizzazione dei percorsi formativi sia per l'area gestione d'impresa che per l'area trasmissione del mestiere, da identificare.

L'attivazione dei corsi sarà comunque subordinata al numero minimo di domande di ammissione ai corsi pervenute nei tempi stabiliti dai bandi, verificati i requisiti di legge per l'accesso al corso.

### Formazione Continua

#### ***Attività per conto di terzi Enti Vari***

- **Euro 60.000,00 – dalla Camera di Commercio I.A.A. di Trento.**

La Camera di Commercio I.A.A. di Trento, tramite la sua Azienda speciale, intende proseguire con il progetto "*Digital Tourism*" (avviato nel 2015) e rivolto agli operatori del turismo, offrendo formazione sul territorio e workshop/seminari in sede; nel 2019, svilupperà anche un nuovo progetto denominato "*Digital Business*" a favore delle piccole e micro imprese, imprenditori, manager o operatori di imprese di tutti i settori che intendono approfondire il tema della digitalizzazione. Entrambi i progetti si collocano nell'ambito dell'area d'intervento prevista all'art. 9 dell'Accordo di Programma, relativa ai processi di dematerializzazione e digitalizzazione nei rapporti tra imprese e P.A., e ha come obiettivo quello di diffondere la cultura digitale all'interno delle imprese trentine, tramite l'organizzazione di corsi, seminari e laboratori anche attraverso un'attività di affiancamento formativo personalizzato e gratuito.

- **Euro 10.000,00 – dalla Camera di Commercio I.A.A. di Trento.**

Nell'ambito della medesima area d'intervento, (art. 9 Accordo di Programma), sarà realizzata, per conto dell'Ente camerale, un'attività di carattere informativo-formativo sui temi dell'*e-procurement*, della fatturazione elettronica, degli obblighi normativi legati alla dematerializzazione dei processi nonché su una corretta predisposizione delle pratiche telematiche destinate al Registro delle Imprese.

### ***Alternanza scuola-lavoro***

Anche nel 2019, all'interno del *Progetto camerale di orientamento al lavoro e alle professioni, nonché di Alternanza scuola-lavoro*, saranno riproposti gli interventi formativi rivolti a coloro che, all'interno delle imprese iscritte al *Registro per l'Alternanza Scuola-Lavoro*, intendono assumere il ruolo di *tutor aziendale* in un contesto formativo di Alternanza scuola-lavoro in modo da acquisire criteri, metodi e strumenti didattici per gestire questa esperienza.

### **Quote iscrizione corsi**

**Euro 247.000,00**

La previsione comprende:

- le quote di partecipazione ai corsi attivati sulla L.P 5/2006 per **Euro 85.000,00**;
- le quote di partecipazione ai corsi di formazione organizzati per il conferimento del titolo di "Maestro Artigiano" per **Euro 4.000,00**;
- le quote di partecipazione ai corsi di formazione organizzati nell'ambito dei progetti "Digital Tourism" e "Digital business per PMI" per **Euro 20.700,00**;
- le quote di partecipazione a corsi e/o seminari organizzati all'interno dell'area "Cultura di prodotto e di territorio" per **Euro 50.400,00**;
- le quote di partecipazione ai corsi organizzati all'interno dell'area "Aggiornamento competenze e innovazione" per **Euro 86.900,00**.

## **2. CONTRIBUTI REGIONALI O DA ALTRI ENTI PUBBLICI**

### **Contributo in conto esercizio Provincia**

**Euro 500.000,00**

Rileva l'intervento finanziario della Provincia autonoma di Trento, volto a sostenere, per il raggiungimento degli obiettivi comuni di sviluppo territoriale, tutte quelle iniziative rivolte alla formazione professionale, alla qualificazione, all'aggiornamento e alla specializzazione e alla riqualificazione degli operatori nei settori del commercio e del turismo, di cui alla L.P. 15/1980. Il quadro delle risorse pianificato per l'anno 2019 fa riferimento a tutta l'attività prevista dall'Art. 6 dell'Accordo di Programma in essere tra la Provincia autonoma di Trento e la Camera di Commercio I.A.A. di Trento.



**3. CONTRIBUTO CAMERA DI COMMERCIO I.A.A.**

**Contributo in conto esercizio**

**Euro 600.000,00**

La previsione esposta rappresenta la dimensione dell'intervento dell'Ente camerale destinato al sostegno dell'attività formativa e dei costi di funzionamento della propria Azienda speciale.

**TOTALE RICAVI**

**Euro 1.937.000,00**

\* \* \*

**Costi/Oneri 2019**

1. Organi istituzionali	Euro	19.500,00
2. Personale	Euro	901.000,00
3. Funzionamento	Euro	325.100,00
4. Ammortamenti e accantonamenti	Euro	18.900,00
5. Oneri finanziari e straordinari	Euro	2.000,00
6. Spese per progetti e iniziative	Euro	670.500,00
<b>TOTALE</b>	<b>Euro</b>	<b>1.937.000,00</b>

**1. ORGANI ISTITUZIONALI** **Euro 19.500,00**

Rappresenta l'onere per i compensi ed il rimborso spese ad amministratori e revisori dei conti<sup>1</sup> in carica per il quinquennio 2014-2019.

**2. PERSONALE** **Euro 901.000,00**

In data 24 luglio 2018, il Consiglio di Amministrazione ha nominato il nuovo Direttore dell'Azienda speciale camerale, già dirigente formativo a far data dall' 1.12.2017, che il 1° settembre 2018 ha assunto la direzione dell'Ente. Pertanto, la dotazione organica complessiva dell'Azienda speciale, ad oggi, è costituita da n. 17 dipendenti, di cui 8 part-time, assunti a tempo indeterminato, e n. 1 dirigente con l'incarico di Direttore. Viene inoltre previsto il costo per sostituzione di sei mesi di maternità. L'incidenza percentuale del costo di personale sul totale degli oneri è pari al 46,52 %.

<sup>1</sup> Per quanto attiene la composizione degli organi dell'Azienda speciale si rimanda allo Statuto approvato con deliberazione del Consiglio camerale n. 20 di data 21 luglio 2004 e ss.mm.



Si precisa che il costo del personale è stato determinato considerando anche gli scatti di anzianità triennali dovuti, tenuto conto che il contratto applicato ai dipendenti di Accademia – CCNL di lavoro delle Aziende del Terziario, distribuzione e servizi – è scaduto il 31 luglio 2018.

Per maggior chiarezza, il costo del personale viene ripartito fra le "aree formative" in modo da evidenziare il peso di coloro che sono dedicati interamente all'attività formativa rispetto a chi è dedicato ai servizi amministrativi o trasversali alla struttura. In percentuale:

- 72% costo personale attività formativa (Euro 651.000,00)
- 28% costo personale amministrativo e trasversale (Euro 250.000,00).

L'onere complessivo per il personale comprende la quota annua di accantonamento per il trattamento di fine rapporto e la quota da versare a Laborfonds - Fondo pensione complementare per i lavoratori dipendenti, nonché la quota che Accademia è tenuta a corrispondere, per ogni dipendente al "Fondo di Assistenza Sanitaria – EST" a titolo di contributo per la copertura delle spese sanitarie. E', inoltre, previsto il costo della previdenza complementare, della previdenza integrativa individuale e dell'assistenza sanitaria integrativa, applicabile ai dirigenti del settore terziario, distribuzione, servizi e commercio.



### **3. FUNZIONAMENTO**

**Euro 325.100,00**

La voce contiene tutti i costi relativi al funzionamento dell'Azienda speciale articolati come segue:

- **prestazioni di servizi (Euro 267.500,00)** – comprende i costi relativi a: utenze, spese telefoniche e postali, spese per servizi vari, spese di pulizia e di vigilanza, per consulenze tecniche, assistenza amministrativa, attività

promozionale, nonché i costi di manutenzione ordinaria dell'immobile e delle attrezzature. Include, inoltre, la voce relativa alle borse di studio a favore di eventuali tirocinanti nonché tutte quelle prestazioni riferite ai dipendenti non rientranti nel "costo del personale" quali: costi per l'aggiornamento professionale, per buoni pasto, per missioni, nonché gli oneri destinati alle visite mediche periodiche obbligatorie per legge;

- **materie prime e di consumo (Euro 7.000,00)** – cancelleria e materiale di consumo;
- **godimento beni di terzi (Euro 6.000,00)** – noleggi di attrezzature (stampanti);
- **oneri diversi di gestione (Euro 29.600,00)** – voce residuale che comprende tutti quei costi della gestione "caratteristica" non iscrivibili in altre voci aggregate quali: gli abbonamenti ai quotidiani e alle riviste di settore, le spese di ospitalità e di rappresentanza, gli oneri non deducibili, le spese varie, le assicurazioni, le imposte e tasse diverse;
- **imposte sul reddito (Euro 15.000,00)** – di cui IRAP per Euro 8.000,00 e IRES per Euro 7.000,00.

#### **4. AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI** **Euro 18.900,00**

Rappresenta la quota di costo deducibile, per anno, sulle immobilizzazioni materiali dell'Azienda speciale. A seguito del rinnovo delle licenze d'uso *Microsoft* per tutte le postazioni dell'ente, è stata prevista una quota di ammortamento diretto per immobilizzazioni immateriali.

#### **5. ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI** **Euro 2.000,00**

Si prevedono, a titolo precauzionale, oneri straordinari per *Euro 2.000,00*.

Non sono previsti oneri finanziari.

#### **6. SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE** **Euro 670.500,00**

In tale voce vengono rilevati gli oneri di *diretta imputazione* all'attività formativa così come dettagliato nella successiva tabella. La natura dei costi diretti individuati è la seguente:

- prestazioni per docenza, progettazione e coordinamento (**Euro 607.400,00**);

## Preventivo economico 2019

- utilizzo strutture esterne per corsi sul territorio (**Euro 30.000,00**);
- materiale didattico allievi e spese varie (**Euro 17.000,00**);
- spese viaggio, vitto, alloggio allievi per trasferimenti (**Euro 4.800,00**);
- assicurazione infortuni allievi (**Euro 11.300,00**).

**TOTALE COSTI**

**Euro 1.937.000,00**

\* \* \*





**DETTAGLIO ATTIVITA' FORMATIVA**

Per maggior chiarezza, nella sottostante tabella, vengono elencate le singole iniziative formative dettagliate nelle Linee Programmatiche 2019, affiancate dalla previsione dei costi di diretta imputazione. Come evidenziato nel prospetto di pag. 7, ai seguenti costi "diretti" vanno sommati quelli relativi al personale dedicato alla progettazione e al coordinamento organizzativo di tutte le iniziative formative.

<b>SPESE PER PROGETTI E INIZIATIVE</b>		
<b>AREA FORMAZIONE ABILITANTE</b>		
<b>Accordo di Programma</b>		
<b>L.P. 5/2006</b>		
<b>(corsi abilitanti all'esercizio di una professione)</b>		
Somministrazione e vendita alimenti (SVA)	(16 ed.)	233.000,00
Agenti e rappresentanti di commercio	(3 ed.)	29.400,00
Agenti d'affari in mediazione settore immobili e/o ortofrutticolo	(3 ed.)	44.400,00
La gestione professionale dell'attività agrituristica	(1 ed.)	14.000,00
Addetto al servizio di controllo delle attività di intrattenimento e spettacolo in luoghi aperti al pubblico o in pubblici esercizi	(3 ed.)	34.200,00
<b>Totale costi diretti L.P. 5/2006</b>		<b>355.000,00</b>
<b>Formazione Maestro Artigiano</b>		<b>80.350,00</b>
<b>TOTALE costi diretti Area Formazione abilitante</b>		<b>435.350,00</b>
<b>AREA FORMAZIONE CONTINUA</b>		
<b>ALTRE ATTIVITA' FORMATIVE</b>		
<b>(CORSI PER CONTO DI TERZI ENTI VARI)</b>		
<b>Camera di Commercio I.A.A. di Trento</b>		
Digital Tourism e Digital business per PMI		<b>76.520,00</b>
Alternanza scuola – lavoro – corsi per tutor		<b>6.100,00</b>
<b>TOTALE costi diretti Area Altre Attività formative</b>		<b>82.620,00</b>
<b>AREA FORMAZIONE CONTINUA</b>		
<b>CULTURA DI PRODOTTO E DI TERRITORIO</b>		
Il piacere del gusto. Formazione per la cultura enogastronomica		10.200,00
Il mondo dei formaggi. Aggiornamento per maestri assaggiatori ONAF		785,00
Il taglio dei formaggi. L'arte di valorizzare i prodotti della montagna		1.322,00
Il mondo dei formaggi. Corso abilitante ONAF di II livello per assaggiatori di formaggio		6.770,00
La cucina del territorio		2.970,00

Corsi in collaborazione con l'Università degli Studi di Scienze Gastronomiche di Pollenzo	9.330,00
Corsi in collaborazione con la Strada della Mela e dei sapori delle Valli di Non e Sole	2.200,00
Corsi in collaborazione con la Strada dei Formaggi delle Dolomiti	2.300,00
B&B di qualità in Trentino. Formazione per i nuovi aderenti	1.620,00
Seminario rifugi	800,00
La vista: il colore nell'evoluzione cromatica della vita del vino; esperienze pratiche di dinamismo sensoriale	1.195,00
Un anno con la cucina trentina – incontri a tema sui piatti della tradizione trentina	4.985,00
Il vino: dalla vite al bicchiere	3.750,00
I formaggi: laboratori didattici	940,00
La birra: laboratori didattici	1.815,00
I prodotti Trentini vanno a scuola. Proposta formativa per gli alunni delle scuole primarie	4.800,00
Educazione sensoriale ed alimentare – corso di formazione per docenti e studenti delle scuole secondarie di I e II grado	850,00
I prodotti del Trentino testimoni del gusto. Percorso di educazione sensoriale ed alimentare per scuole alberghiere	5.800,00
<b>TOTALE costi diretti Area Cultura di prodotto e di territorio</b>	<b>62.432,00</b>
<b>AREA FORMAZIONE CONTINUA AGGIORNAMENTO COMPETENZE E INNOVAZIONE</b>	
<b>Corsi Comunicazione ed intelligenza emotiva</b>	
- La gestione dei conflitti - Parlare in pubblico: la preparazione mentale - Parlare in pubblico: la costruzione dell'idea - Parlare in pubblico: la presenza scenica - La gestione del tempo – tecniche di Time Management - Sviluppare consapevolezza e padronanza di sé - Gestire le relazioni di lavoro con intelligenza emotiva	8.694,00
<b>Corsi Gestione del personale</b>	
- Le competenze e la valutazione del personale - La selezione del personale e la gestione dei colloqui - La formazione del personale	4.837,00
<b>Corsi Il capitale umano per l'impresa</b>	
- Creatività - Resilienza - Comunicazione assertiva - Leadership - Gestione del cambiamento	8.330,00

<b>Corsi Strumenti per la gestione d'impresa</b> - Modelli strategici per la crescita dell'impresa - Strategia, organizzazione, controllo - Il controllo di gestione per lo sviluppo dell'azienda - Il controllo dei costi e le politiche di <i>pricing</i> - Introduzione alla gestione finanziaria delle imprese - Strategie di marketing e applicazioni operative	10.340,00
<b>Corsi competenze per la nuova imprenditorialità</b> - Le opportunità per l'impresa: agevolazioni e credito - L'imprenditore oggi, tra mestiere e innovazione - Creare una strategia di business - Creare e comunicare il valore	4.790,00
<b>Corsi al servizio del cliente, la gestione della vendita</b> - Conoscere il cliente - La gestione dei clienti strategici - Tecniche di vendita - Il cliente complesso	5.955,00
<b>Corso di formazione per Micologi - 2<sup>a</sup> sessione</b>	25.700,00
<b>Seminario di aggiornamento per Micologi</b>	11.900,00
<b>Corsi Fare impresa al femminile:</b> - Fare impresa al femminile, tra vita e lavoro - Le competenze dell'imprenditrice - Sviluppare idee innovative - <i>Storytelling</i> e comunicazione efficace - L'organizzazione aziendale e l'impresa al femminile - La leadership oltre i luoghi comuni	9.552,00
<b>TOTALE costi diretti Area Aggiornamento competenze</b>	<b>90.098,00</b>
<b>TOTALE spese per progetti e iniziative</b>	<b>670.500,00</b>

### Conclusione

Con l'analisi delle poste di bilancio sopra riportate si ritiene di aver fornito una sufficiente illustrazione del "Preventivo economico per l'anno 2019". Esso costituisce il quadro economico complessivo di riferimento per le nuove iniziative che Accademia d'Impresa andrà a realizzare come illustrato nelle Linee Programmatiche 2019.

Il Consiglio di Amministrazione, nel deliberare l'avvio delle singole attività, ne autorizzerà, di volta in volta, i relativi budget avendo cura di esaminare eventuali scostamenti dalle previsioni originarie, anche in relazione all'accertamento progressivo delle risorse previste in Bilancio.

Trento, 26 ottobre 2018

IL PRESIDENTE  
Natale Rigotti

